



Barlinek S.A.

Sprawozdanie z działalności Zarządu Barlinek S.A.
za rok 2022.

SPIS TREŚCI

1. Przedmiot działalności	2
2. Skład Grupy Kapitałowej Barlinek SA	3
3. Istotne dokonania Spółki „Barlinek” S.A. w 2022 roku	4
4. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	5
5. Podsumowanie wyników finansowych	5
6. Ocena zarządzania zasobami finansowymi Grupy Kapitałowej „Barlinek” SA.	7
7. Przewidywany rozwój jednostki	8
8. Akcjonariat	8
9. Zagrożenia i ryzyka, na które jest narażona Spółka „Barlinek” S.A.	8
10. Inne informacje istotne	11

1. *Przedmiot działalności*

„Barlinek” S.A. jest wiodącym na świecie producentem warstwowych podłóg drewnianych. Produkty Spółki sprzedawane są w 60 krajach na 5 kontynentach.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest dystrybucja trójwarstwowych podłóg drewnianych, których wierzchnia warstwa wykonana jest ze szlachetnych gatunków drewna europejskiego i egzotycznego. Zastosowane w desce barlineckiej szybkie złącza, gwarantują szereg udogodnień w procesie montażu oraz późniejszej eksploatacji podłogi. Kolejnymi produktami w ofercie Grupy są paliwa ekologiczne – pelet i brykiet. Te naturalne i niedrogie paliwa służące do ogrzewania cieszą się rosnącym zainteresowaniem, zarówno ze strony odbiorców indywidualnych, jak i elektrociepłowni. Produkcja ich pozwala na wykorzystanie surowca drzewnego w 100%. Dopełnieniem oferty Grupy stanowią listwy przypodłogowe oraz kompletny zestaw akcesoriów do montażu i pielęgnacji oferowanych podłóg, które są nabywane od zewnętrznych podmiotów i sprzedawane pod marką Barkiet System.

Spółka oraz podmioty zależne prowadzą aktywną działalność w obszarze ochrony środowiska, polityki społecznej i ładu korporacyjnego (ESG). Działają w sposób odpowiedzialny społecznie, z troską zarówno o środowisko naturalne, pracowników, partnerów biznesowych jak i lokalnych społeczności. Jako wiodący światowy producent podłóg drewnianych Barlinek rozumie potrzebę ochrony lasów na świecie oraz popiera wszelkie instrumenty służące walce z nielegalną wycinką lasów. Grupa prowadzi także program sadzenia 1 drzewa za każdą sprzedaną paczkę podłóg Barlinek. Od 2000 roku wspólnie z naszymi Klientami zasadziliśmy już 17 milionów drzew. Program realizowany jest w Polsce, na Ukrainie i w Rumunii. Wspieramy również program przywrócenia populacji sokoła wędrownego do jego naturalnego środowiska w polskich lasach oraz ochrony polskich pomników przyrody. Dzięki podjętym działaniom, w ciągu ostatnich lat udało się przywrócić polskim lasom aż 108 tych zagrożonych wyginięciem ptaków. Spółki wchodzące w skład Grupy wspierają także organizacje pomagające dzieciom w lokalnych społecznościach w miejscach naszej działalności. Znaczna część energii zużywanej w procesach produkcyjnych pochodzi ze źródeł odnawialnych.

Grupa Kapitałowa Barlinek na bieżąco wywiązuje się ze wszystkich obowiązków, jakie są nałożone na poszczególne Spółki z tytułu ochrony środowiska. Grupa przywiązuje dużą wagę do tego, aby stosowane technologie i gotowe wyroby były ekologiczne i obojętne dla środowiska naturalnego. Szczyci się prestiżowym certyfikatem Forest Stewardship Council, który jest świadectwem, że wytwarzane produkty powstają z surowca pozyskanego z racjonalnie eksploatowanych zasobów leśnych. W 2022 roku w spółce Barlinek Inwestycje kontynuowany był proces wdrażania Systemu Zarządzania Środowiskowego (SZŚ), zgodnego z wymaganiem normy ISO 14001:2015.

W celu zapobieżenia niekorzystnego oddziaływania zakładu na środowisko oraz minimalizacji ilości powstających odpadów realizowane są następujące przedsięwzięcia:

- bieżące wdrażanie technologii przewidujących bardziej racjonalne wykorzystanie drewna i sposobów jego przetwarzania, poczynając od stanu surowego, kończąc na obróbce końcowej produktu
- rygorystyczne przestrzeganie norm dotyczących procesów technologicznych oraz eksploatacji maszyn i urządzeń
- maksymalne wykorzystywanie drewna odpadowego, zarówno w celu zapewnienia energii cieplnej, jak i produkcji asortymentu, który z powodzeniem może być sprzedany – biopaliwa (peletów).

Grupa Kapitałowa Barlinek S.A. prowadzi swoją działalność w sposób zgodny z przepisami prawa oraz wewnętrznymi procedurami. Zasady postępowania etycznego zobowiązują wszystkie Spółki Grupy Kapitałowej Barlinek S.A. oraz jej pracowników do uczciwego postępowania w pracy oraz w biznesie.

2. Skład Grupy Kapitałowej Barlinek SA

„Barlinek” S.A. jest spółką dominującą Grupy Kapitałowej Barlinek SA. W skład Grupy Kapitałowej Barlinek SA na dzień 31 grudnia 2022 roku wchodziły:

- Jednostka dominująca:

„Barlinek” SA z siedzibą w Kielcach, prowadząca działalność handlową. Spółka zajmuje się sprzedażą produktów Grupy Kapitałowej Barlinek oraz towarów stanowiących ofertę uzupełniającą.

- Jednostki produkcyjne:
 - Barlinek Inwestycje Sp. z o.o. z siedzibą w Barlinku, woj. zachodniopomorskie. Jest to spółka produkcyjna działająca w Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej wytwarzająca deskę podłogową, pelety oraz listwy przypodłogowe.
 - Barlinek Invest TOV z siedzibą w Winnicy (Ukraina). Przedmiotem działalności Spółki jest produkcja deski podłogowej oraz peletów. Swoje produkty Barlinek Invest TOV dostarcza „Barlinek” SA (deska podłogowa i pelety) oraz Barlinek Inwestycje Sp. z o.o. (półfabrykaty). Spółka dokonuje też sprzedaży bezpośredniej produktów do klientów zewnętrznych.
 - S.C. Barlinek Romania SA z siedzibą w Onesti (Rumunia). Spółka produkująca brykiet drzewny sprzedawany do Spółki „Barlinek” SA oraz półfabrykaty drzewne wykorzystywane przy produkcji deski przez Barlinek Inwestycje Sp. z o.o. oraz Barlinek Invest Sp. z o.o.

- Jednostki dystrybucyjne:
 - Barlinek Deutschland GmbH z siedzibą w Wittich Niemcy). Spółka w obrębie Grupy Kapitałowej zajmuje się dystrybucją produktów Grupy na terenie Niemiec, Austrii i Szwajcarii.
 - Barlinek USA Corp. z siedzibą w Atlancie. Zadaniem Spółki jest rozwijanie sieci dystrybucji produktów Grupy Kapitałowej Barlinek SA na rynkach amerykańskich.
- Jednostki nie prowadzące działalności operacyjnej - wehikuły inwestycyjne:
 - BCDF Limited z siedzibą w Nikozji (Cypr),
 - BCDF I Limited z siedzibą w Nikozji (Cypr).
- Pozostałe jednostki:
 - Barlinek Ukraina TOV z siedzibą w Winnicy (Ukraina), która prowadzi ograniczoną działalność operacyjną w zakresie wynajmu majątku dla Barlinek Invest TOV
 - Barlinek RUS OOO z siedzibą w Szumie (Rosja). Spółka w trakcie procesu likwidacyjnego
 - Barlinek Rus Trade OOO z siedzibą w Moskwie, Spółka dystrybucyjna w trakcie wygaszania działalności.

Wszystkie podmioty Grupy kapitałowej podlegają konsolidacji.

„Barlinek” SA, podobnie jak pozostałe podmioty Grupy Kapitałowej, nie posiada oddziałów (zakładów).

3. Istotne dokonania Spółki „Barlinek” S.A. w 2022 roku

Spółka zanotowała kolejny rekordowy poziom sprzedaży, które wyniosły 1 395 mln złotych i były ponad 28 procent wyższe niż 2021 roku.

Pomimo szoku doznanego w związku z agresją Rosji na Ukrainę i działaniami wojennymi toczącymi się w trakcie całego 2022 roku Spółka odnotowała duże wzrosty sprzedaży na rynku amerykańskim i europejskim; to głównie Niemcy, Austria, Szwajcaria, Hiszpania, Rumunia, Polska oraz kraje skandynawskie. Sytuacja na pozostałych rynkach Europy środkowej i południowej również uległa znacznej poprawie w stosunku do roku poprzedniego, wobec czego uważa się, że pozycja rynkowa Spółki jest stabilna.

W związku z atakiem Rosji na Ukrainę od dnia 24 lutego 2022 roku Spółka podjęła decyzję o zaprzestaniu działalności w Rosji i od rozpoczęcia wojny nie zrealizowała żadnej dostawy do Rosji. Spółka rosyjska rozliczyła swoje zobowiązania handlowe do dostawców z Grupy Barlinek. Przepisy

wprowadzone po rozpoczęciu wojny ograniczyły wypłaty na rzecz udziałowców spółek rosyjskich z krajów „nieprzyjaznych” Rosji do kwoty 10 mln RUB miesięcznie. W roku 2022 zredukowaliśmy zadłużenie spółki rosyjskiej z tytułu pożyczki udzielonej przez Barlinek S.A. o kwotę 94 mln RUB. Na dzień 31.12.2022 saldo pożyczki wynosi 55,6 mln RUB, które zostanie spłacone do dnia 30 czerwca 2023 roku. W następnym kroku, spółka Barlinek S.A. wystąpi o wymaganą zgodę na sprzedaż spółek rosyjskich do zewnętrznego podmiotu bądź przeprowadzi proces ich formalnej likwidacji i zakończy całkowicie swoją obecność w Rosji.

W wyniku wojny rynek ukraiński zanotował spadek sprzedaży w stosunku do roku ubiegłego. Spółka i Grupa Barlinek planuje kontynuować swoją działalność w Ukrainie, wspierając tym samym swoich pracowników oraz ich rodziny, rzeszę dostawców, lokalną społeczność oraz Niepodległą Ukrainę w drodze do wyzwolenia okupowanych terenów oraz odbudowy kraju.

Grupa Kapitałowa Barlinek w dalszym ciągu prowadzi prace w celu poprawy efektywności wykorzystania surowców drzewnych. Realizowany jest intensywny program inwestycyjny i badawczy związany z poprawą uzysku z surowca drzewnego, usprawnieniu procesów technologicznych oraz redukcją kosztów i optymalnego planowania produkcji w fabrykach Grupy. Działania te mają wpływ na jednostkowy wynik Barlinek S.A.

4. *Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju*

Prace prowadzone w obszarze R&D (materiałoznawstwo, wykończenia, technologie produkcyjne) pozwoliły na praktyczną realizację coraz szerszej gamy projektów produktowych. Intensywne prace badawcze prowadzone są między innymi w obszarze wykańczania powierzchni drewnianych, stosowania nowoczesnych złączy podłogowych czy też wykorzystywania różnorodnych materiałów produkcyjnych. Prowadzone były również prace modernizacyjne mające na celu doskonalenie jakości produktów oraz technologii ich wykonania z uwzględnieniem zmniejszenia kosztów ich wytworzenia. Kontynuowano realizację projektu w ramach programu operacyjnego "Inteligentny rozwój" pt. "Opracowanie wysokojakościowych innowacyjnych podłóg modułowych na bazie rdzenia mineralnego z drewniana warstwą wierzchnią wraz z technologią ich wytwarzania".

5. *Podsumowanie wyników finansowych*

W 2022 roku „Barlinek” S.A. wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie 1 394,6 mln zł, co stanowi wyższy przychód o 28% w porównaniu do 2021 roku (1 084,7 mln zł). W roku 2022 Spółka, osiągnęła ujemny wynik finansowy netto w wysokości -92,8 mln zł, co było spowodowane dokonanymi odpisami aktualizującymi wartość udziałów w spółce zależnej Barlinek Invest TOV oraz OOO Barlinek Rus Trade.

Satysfakcjonująca rentowność została osiągnięta głównie dzięki następującym czynnikom:

- optymalizacja portfela produktowego
- optymalizacja kosztów wytworzenia sprzedanych produktów
- usprawnienia w obszarze funkcji wsparcia oraz ogólnego zarządu.

Poprawa portfela produktowego

Spółka „Barlinek” S.A. intensywnie monitoruje rozwój rynku pokryw podłogowych, w tym podłóg drewnianych. Monitoring trendów w obszarze handlu, współpraca z architektami i projektantami oraz aktywny udział w targach branżowych prowadzą do lepszego zrozumienia i antycypacji trendów branżowych oraz upodobań konsumentów. Analizowana jest również rentowność poszczególnych grup towarowych. W ramach kluczowego towaru – deski trójwarstwowej, Spółki zależne od „Barlinek” S.A. wdrażały produkty pozwalające na maksymalizację ceny i optymalizację wykorzystania surowca drzewnego, co pozwala uzyskiwać wyższe ceny sprzedaży i utrzymywać pod kontrolą koszt produkcji.

Optymalizacja kosztów i kapitału pracującego

Spółka wraz z podmiotami zależnymi prowadzi projekty racjonalizujące wysokość kosztów produkcji poprzez optymalizację wykorzystania surowca drzewnego, zwiększenie efektywności procesów produkcyjnych oraz ciągłe doskonalenie i koncentracja na wartości dodanej.

Analiza sytuacji finansowej, płynności i zadłużenia

„Barlinek” S.A. wygenerowała w roku 2022 przepływy gotówkowe z działalności operacyjnej w wysokości -86,8 mln zł (w 2021 roku: 78,5 mln zł).

Największy wpływ na zaistniałą sytuację ma utworzony odpis aktualizujący wartość udziałów. Natomiast do zwiększonej absorpcji gotówki przyczyniły się zwiększone ceny towarów na zapasie, wzrost należności oraz zmniejszenie zobowiązań.

Przepływy finansowe z działalności inwestycyjnej wyniosły 5,5 mln zł (18,0 mln zł w 2021 roku). Wynika to głównie ze spłat pożyczek i odsetek od pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym w wysokości 7,4 mln zł. Wydatki inwestycyjne wyniosły -1,5 mln zł.

Dodatknie przepływy z działalności finansowej wyniosły 86,6 mln zł i wynikały ze zwiększenia salda kredytów o 95,0 mln zł. Płatności odsetek i prowizji bankowych wyniosły -6,0 mln zł.

W rezultacie, „Barlinek” S.A. wygenerowała w roku 2022 przepływy gotówkowe netto w wysokości 5,2 mln zł (w okresie 2021 roku: -1,5 mln zł).

6. Ocena zarządzania zasobami finansowymi Grupy Kapitałowej „Barlinek” SA.

Bardzo dobre wyniki operacyjne zapewniły utrzymanie wskaźników finansowych na dobrym poziomie.

Wskaźniki finansowe prezentują się następująco:

Wyszczególnienie	Miary	31.12.2022	Algorytm liczenia
Wskaźniki rentowności			
marża brutto na sprzedaży	%	13,46%	zysk brutto na sprzedaży / przychody ze sprzedaży
rentowność działalności operacyjnej	%	2,80%	zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży
rentowność sprzedaży brutto	%	-6,04%	zysk (strata) brutto / przychody ze sprzedaży
rentowność sprzedaży netto	%	-6,57%	zysk (strata) netto / przychody ze sprzedaży
stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)	%	-18,91%	zysk (strata) netto / wartość kapitałów własnych
stopa zwrotu z aktywów (ROA)	%	-10,87%	zysk (strata) netto / wartość aktywów
Wskaźniki płynności			
Bieżącej	Krotność	2,06	aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe
Szybkiej	Krotność	1,57	(aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązań krótkoterminowe
Natychmiastowej	Krotność	0,09	inwestycje krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźniki zadłużenia			
zadłużenia ogółem	Krotność	0,43	zobowiązania ogółem / aktywa ogółem
pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	Krotność	0,78	kapitał własny / aktywa trwałe
zadłużenia do kapitału własnego	%	74%	zobowiązania ogółem / kapitał własny
Wskaźniki sprawności działania			
rotacja zapasów	Dni	16	(stan zapasów na koniec okresu / koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów) * ilość dni
rotacja należności handlowych	Dni	23	(stan należności z tytułu dostaw i usług na koniec okresu / przychody ze sprzedaży towarów, materiałów i produktów w okresie) * ilość dni
rotacja zobowiązań handlowych	Dni	24	(stan zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw i usług na koniec okresu / koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów) * ilość dni

7. Przewidywany rozwój jednostki

Realizowana konsekwentnie strategia rozwoju Spółki pozwoliła na znaczne ograniczenie ryzyka prowadzonej działalności, w tym ograniczenia wahań wartości przychodów w związku ze zdywersyfikowanym portfelem klientów oraz otworzyła drogę do trwałego wzrostu wartości Spółki w dłuższym terminie. Pozytywne efekty realizowanej strategii rozwoju obejmowały wzrost przychodów na nowych rynkach oraz jakościową dywersyfikację portfela produktowego.

8. Akcjonariat

Zgodnie z wyciągiem z księgi akcji prowadzonym dla Barlinek S.A. na dzień 31 grudnia 2022 r. akcjonariuszem posiadającym bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA „Barlinek” SA był Pan Michał Sołowow – pośrednio przez MS Galleon GmbH 236.047.500 złotych (31 grudnia 2021 roku: 236.047.500 złotych) akcji i głosów na WZA, co stanowi 100% w ogólnej liczbie głosów.

9. Zagrożenia i ryzyka, na które jest narażona Spółka „Barlinek” S.A.

Spółka identyfikuje następujące ryzyka, które potencjalnie mogą wpłynąć na jej wyniki:

- Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą w Polsce i na świecie
- Ryzyko walutowe
- Ryzyko związane z dostawami surowców i ich cenami
- Ryzyko prowadzenia działalności na rynkach wschodnich
- Ryzyko konkurencji
- Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą w Polsce i na świecie

„Barlinek” S.A. prowadzi działalność handlową w skali globalnej, funkcjonując w 60 krajach. Szczególnie silne pozycje zajmuje na rynkach europejskich: w Wielkiej Brytanii, Skandynawii, Francji, Niemczech, Bałkanach, Polsce, Ukrainie oraz w Stanach Zjednoczonych i Kanadzie. Ze względu na unikalne walory naturalnych podłóg drewnianych ich popularność na rynkach europejskich jest względnie stała – od szeregu lat, stanowią one około 5% całości wolumenu pokryć podłogowych. Tym niemniej, na wyniki Spółki wpływa sytuacja gospodarcza na poszczególnych rynkach. Rynek polski pozostaje stabilny, z lekką tendencją wzrostową. Część rynków Europy Zachodniej i Skandynawia notują wzrosty sprzedaży. Rynek ukraiński wyraźne osłabienie spowodowane konfliktem zbrojnym z Rosją. Spółka zaprzestała sprzedaży swoich towarów do Rosji po dniu 24 lutego 2022 roku.

Agresja Rosji i napaść na Ukrainę spowodowała panikę na rynkach finansowych, zarówno cena ropy

naftowej jak i surowców mocno drożały. W Ukrainie został wprowadzony stan wojenny. Skala konfliktu, jego długość oraz negatywne konsekwencje gospodarcze są w tej chwili nie do oszacowania. Dotychczas nie ma aktywów uszkodzonych i nie poniesiono żadnych strat materialnych w wyniku działań wojennych w Spółce Barlinek Invest z siedzibą w Winnicy. Istnieje jednak ryzyko poniesienia takich strat, wobec czego działalność fabryki jest zagrożona. Występuje również ryzyko mobilizacji wojskowej pracowników, które zagraża kontynuacji działalności spółki ukraińskiej.

Ryzyko walutowe

„Barlinek” S.A. dokonuje sprzedaży na rynkach zagranicznych, wobec czego generuje przychody w walutach obcych tj. EUR, GBP, SEK, NOK, UAH, RON, które mają wpływ na wyniki Spółki. Zdywersyfikowana walutowa struktura przychodowa działa na korzyść Spółki – istotne wpływy generowane są w walutach Europy zachodniej – głównie EUR, natomiast większość kosztów ponoszonych w walutach obcych, dotyczy krajów w których zlokalizowane są zakłady produkcyjne grupy, czyli w UAH oraz RON.

Pomimo zmienności kursów walut średnia cena sprzedaży Spółki wzrosła o 21% w stosunku do roku poprzedniego.

Podobnie jak w przypadku wahań koniunkturalnych, silna pozycja na rynkach szeregu dużych rynków pozwala „Barlinek” S.A. w dużym stopniu reagować na zmiany kursowe. Spółka zarządza ryzykiem walutowym stosując instrumenty finansowe zabezpieczające część planowanych przepływów w walutach obcych.

Ryzyko związane z dostawami surowców i ich cenami

Podstawowymi materiałami wykorzystywanym w produkcji wyrobów gotowych jest drewno liściaste i iglaste, które stanowią największą część kosztów wytworzenia. Odpowiednia lokalizacja fabryk Grupy pozwala ograniczać koszty surowca, gdyż wszystkie zakłady znajdują się w regionach obfitujących w wysokogatunkowy surowiec liściasty, z dobrym dostępem do surowca iglastego.

Istnieje jednak ryzyko co do stabilności i ewentualnego kierunku zmian zasad zakupu surowca na rynku polskim i ukraińskim. Spółka zarządza tym ryzykiem poprzez długoterminową partnerską współpracę z dostawcami, oraz poszukiwanie nowych źródeł zakupów

Ryzyko prowadzenia działalności na Ukrainie

Rosyjska inwazja na Ukrainę spowodowała szoki gospodarcze na całym świecie. Kosztem wojny była przede wszystkim szybko rosnąca inflacja. Drastyczny wzrost cen żywności, paliw oraz energii

obserwowaliśmy zarówno w Polsce, jak i na całym świecie. Konflikt rosyjsko-ukraiński i destabilizacja skutkuje wprowadzaniem kolejnych sankcji na Rosję.

W wyniku działań wojennych w tym zmasowanych rosyjskich ataków raketowych na Ukrainę mogą zostać uszkodzone obiekty infrastruktury skutkujące problemami z dostawami prądu i wody, problemami w łańcuchach dostaw oraz ograniczeniem w dostępności pracowników. To może skutkować przerwami produkcji w fabryce w Winnicy. Spółka zależna działająca w Ukrainie ograniczyła ryzyko przerw w produkcji poprzez instalację generatorów prądotwórczych pozwalających na kontynuowanie produkcji nawet w sytuacji całkowitego braku zasilania z sieci energetycznej.

Ryzyko konkurencji

Produkcja podłóg drewnianych przechodzi w skali globalnej proces konsolidacji – najwięksi producenci poprawiają pozycję konkurencyjną kosztem mniejszych przedsiębiorstw. Wynika to z wysokich barier wejścia oraz dużych korzyści skali – zarówno po stronie produkcyjnej (m.in. wysoka kapitałochłonność, konieczność wysokiej utylizacji mocy produkcyjnych, postępujące zmiany technologiczne), jak i handlowej (m.in. zdolność do szybkiej reakcji na zmianę popytu na dużych wolumenach towarów ze strony wiodących sieci handlowych; potencjał wystarczający do utrzymywania portfela liczonego w setkach różnych produktów). „Barlinek” S.A. korzysta na procesie konsolidacji branży, jest bowiem jednym z trzech wiodących producentów podłóg drewnianych w Europie. Jest także jedynym graczem z tej grupy, który wyrósł w sposób organiczny, unikając długotrwałych strukturalnych skutków integracji post-fuzyjnych.

Jednocześnie na chwilę obecną nie mają miejsca istotne inwestycje w nowe zakłady produkcyjne deski warstwowej, co ogranicza w dłuższej perspektywie moce wytwórcze branży, a co za tym idzie – ryzyko wojny cenowej. Główne czynniki wpływające na wyniki „Barlinek” S.A. (koniunktura w branży, koszty surowca, kursy walutowe) wpływają także na konkurentów, przy czym pozycja Spółki jest bardziej korzystna ze względu na lokalizacje w pobliżu największych źródeł surowca dębowego w Europie, na terenach o niskim kosztach pracy, oraz ze względu na pełny cykl produkcyjny w zakładach Barlinka.

Także ryzyko ze strony substytutów jest ograniczone. Popyt na naturalne podłogi drewniane od lat pozostaje w stałej relacji do popytu na pokrycia podłogowe w ogóle (na poziomie około 5% wolumenu). Można wręcz stawiać tezę o rosnącej świadomości wśród klientów odnośnie zalet naturalnych podłóg drewnianych względem wysoko przetworzonych substytutów, takich jak panele drewnopodobne, wykładziny czy podłogi winylowe.

Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

„Barlinek” SA oraz jego spółki zależne, również zagraniczne, opierają swoją działalność na wiedzy

i doświadczeniu wysoko wykwalifikowanej kadry pracowniczej. W ostatnim w krajach, gdzie Grupa posiada zakłady produkcyjne – zwłaszcza w Polsce nastąpił istotny spadek bezrobocia, co przekłada się na presję płacową i trudności w pozyskaniu pracowników. Wymagało to podniesienia wynagrodzeń – zwłaszcza bezpośrednio produkcyjnych. Dodatkowo - w celu ograniczenia ryzyka związanego z utratą kluczowych pracowników, Spółka wdrożyła w poszczególnych przedsiębiorstwach Grupy systemy motywacyjne pozwalające na zwiększenie dochodów pracowników przy jednoczesnej poprawie rentowności oraz zwiększeniu udziału kosztów zmiennych. Ponadto Grupa umożliwia pracownikom zdobywanie dodatkowych umiejętności, w tym poprzez specjalistyczne szkolenia zawodowe.

Trwająca wojna zwiększyła ryzyko mobilizacji wojskowej pracowników w fabryce ukraińskiej. Trwają działania zabezpieczające niezbędny personel produkcyjny. Do dnia dzisiejszego sytuacja ta nie spowodowała istotnego wpływu na zdolności produkcyjne Grupy, istnieje jednak ryzyko wystąpienia takiej sytuacji w przyszłości.

10. Inne informacje istotne

W dniu 25 stycznia 2023 roku Zarząd Spółki podpisał umowę wstępną nabycia udziałów w spółce zlokalizowanej w Chorwacji. Umowa przeniesienia własności zostanie zrealizowana po spełnieniu warunków określonych w umowie. Wartość transakcji 5 500 tysięcy euro.

Kielce, dnia 14 marca 2023 roku

Podpisy członków Zarządu

Wojciech Michałowski	Prezes Zarządu
----------------------	----------------	-------

Paweł Wrona	Wiceprezes Zarządu
-------------	--------------------	-------

Bartłomiej Borowiec	Członek Zarządu
---------------------	-----------------	-------

Mariusz Andreczko	Członek Zarządu
-------------------	-----------------	-------

Łukasz Luto	Członek Zarządu
-------------	-----------------	-------